

Notulen Directievergadering – Grondig B.V.

Datum: 9 januari 2025

Locatie: Hoofdkantoor Grondig

Aanwezig:

- Tycho Rousolet (CEO)
- Peter Kof (COO)
- Hans Pieters (CFO)
- Elise Jansen (KAM-coördinator) – op uitnodiging aanwezig voor agendapunt 3

Agendapunt 3 – Presentatie Elise Jansen: SDG-voorstel voor duurzame bedrijfsvoering

Toelichting door Elise Jansen

Elise presenteerde haar voorstel “Duurzaam Vooruit – Bouwen aan een Toekomstbestendig Grondig”, waarin zij de noodzaak van duurzame woningbouw onderbouwde aan de hand van vijf SDG’s:

- SDG 8: veilige en waardige werkomgeving
- SDG 9: technologische innovatie in bouwmethoden
- SDG 11: duurzame gemeenschappen
- SDG 12: circulair materiaalgebruik
- SDG 13: CO₂-reductie

De nadruk lag op het structureel verduurzamen van projecten door middel van onder andere:

- Natuurinclusief bouwen
- Materialenpaspoorten en circulaire keuzes
- Elektrificatie van materieel
- Betere werkplek- en veiligheidsvoorzieningen
- Samenwerking met innovatieve leveranciers

Het is een uitgebreid en volledig uitgewerkt project waar Elise de laatste 6 maanden veel tijd in heeft gestoken. Elise stelde voor om deze aanpak te starten via een pilotproject met meetbare KPI’s op het gebied van duurzaamheid, werkveiligheid en CO₂-reductie. Ze gaf aan dat dit op termijn kosten zou besparen en Grondigs reputatie op de arbeidsmarkt zou versterken.

Reactie vanuit de directie

- **Peter Kof (COO)** gaf aan waardering te hebben voor de inhoudelijke onderbouwing, maar gaf ook aan dat de organisatie momenteel sterk gebonden is aan directe uitvoerbaarheid en rendement. Hij verwees naar de aanpak van collega Sander, die met beperkte middelen wél praktische verbeteringen wist door te voeren.
 - **Hans Pieters (CFO)** sprak zijn zorg uit over de financiële haalbaarheid van het plan. Hij wees op de hoge initiële investeringen (sommige materialen tot 40% duurder, elektrificatie van materieel, onzekere subsidiepotten). Volgens Hans was het “een goed verhaal, maar niet het juiste moment”.
 - **Tycho Roussolet (CEO)** erkende de waarde van het voorstel op lange termijn en complimenteerde Elise met de strategische lijn. Tegelijk stelde hij dat het voorstel meer tijd en draagvlak nodig heeft. Hij stelde een heroverweging voor later in het jaar, afhankelijk van de financiële ruimte.
-

Besluitvorming en vervolgstappen

- Het voorstel wordt op dit moment **niet doorgezet** naar de uitvoeringsfase.
 - De suggestie voor een **kleinschalige pilot** wordt meegenomen voor heroverweging volgende jaar, afhankelijk van de projectcapaciteit en begrotingsontwikkeling.
 - **Geen goedkeuring voor aanvullende investeringen** in duurzame innovaties buiten lopende projecten.
 - Er wordt nagedacht over een intern overleg gepland tussen Elise, Sander en Peter om te kijken hoe strategisch en praktisch KAM-beleid beter op elkaar afgestemd kunnen worden en ook herzieningen van aanpak en rol.
-

Opmerkingen en afsluiting

Elise uitte haar teleurstelling over het feit dat de voorstellen inhoudelijk van waarde werden ingezet maar in feite door financieel afwegingen terzijde werden geschoven. Zij stelde de vraag hoe zij haar rol nog kan invullen als langetermijnvisie systematisch ondergeschikt wordt gemaakt aan kortetermijnkosten. Peter reageerde daarop dat de plannen te vooruitstrevend en niet realistisch zijn als gekeken wordt naar de huidige situatie van de organisatie. De vergadering werd op dat moment beëindigd.

Actiepunten

- Overleg plannen tussen Elise, Sander en Peter
 - Heroverweging pilot SDG-aanpak
 - Peter neemt op zich om lopende verbeteracties van Sander inzichtelijk te maken voor benchmark
-

Einde vergadering – 12:04 uur

Notulist: Secretariaat Grondig